

Seçim öncesi düşük faiz ortamında hem bankacılık hem de firmaların daha cazip bulduğu TLREF'e endeksli değişken faizli krediler, ticari kredi faizlerindeki yükselişle birlikte kesildi. Bankacılık kaynakları, faizin değişken yapısından dolayı aylık taksitlerdeki sık güncelleme ve maliyet belirsizliğinin müşteri memnuniyetini zedelediğine, mevcut koşullarda sabit faizle kredi kullandırmanın, bankalar için de daha cazip hale geldiğine işaret etti.

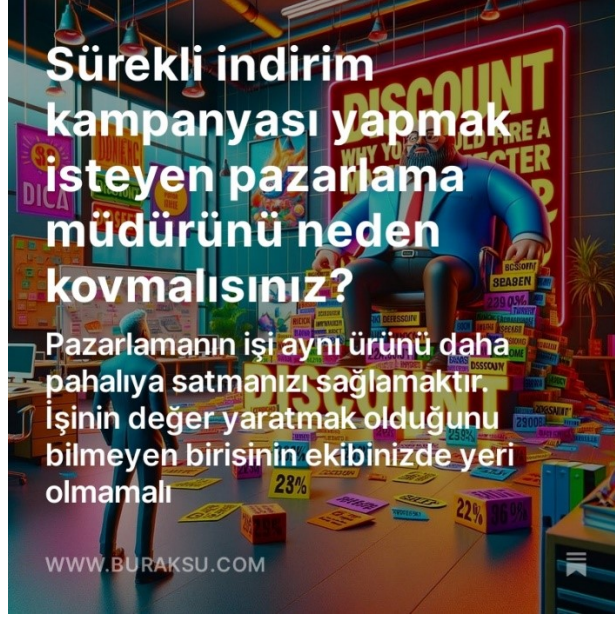
Sabancı Holding, 8'inci teknoloji merkezini Münih'te açarak Avrupa'nın kalbine dev bir adım attı. CEO Cenk Alper, "Bu merkez, Türkiye'nin katma değerli ürün ihracatının da itici gücü olacak" dedi. Sabancı Holding, Çimsa ve Kordsa'ya ev sahipliği yapacak Sabancı Teknoloji Merkezi'ni Almanya'da hayata geçirdi. Avrupa'nın en güçlü inovasyon merkezlerinden Münih Teknik Üniversitesi (TUM) yerleşkesi içerisinde yer alan, 8 farklı laboratuvarın ve 6 milletten çalışanın bulunduğu Sabancı Teknoloji Merkezi'nde; ileri yapı malzemeleri, kompozit teknolojileri, inşaat güçlendirme gibi dünyadaki malzeme devrimine yön veren sektörler için yüksek teknoloji, terzi usulü ürünler geliştirecek.

Sabancı Holding CEO'su Cenk Alper, "Ar-Ge alanında Türkiye'ye öncülük etmekten gurur duyuyoruz. Bugüne kadar Yapı Malzemeleri ve Sanayi Gruplarımız bünyesinde biri yurt dışında olmak üzere 7 Ar-Ge ve teknoloji merkezimiz vardı. Sabancı Technology Center ile bu sayıyı 8'e yükseltirken Avrupa'daki ilk merkezimizi hayata geçiriyoruz" dedi.

Sabancı Üniversitesi- Kordsa iş birliğiyle hayata geçirilen ve kompozit alanında Avrupa'nın sayılı üniversite-sanayi iş birliklerinden biri olan Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezimiz (KTMM) yanında Enerjisa şirketlerimizin üye olduğu MIT Energy Initiative Future Energy Systems Center ile ilgili de açıklamalarda bulundu: "Burası gelişmekte olan teknolojilerin ve gelişen ekonominin çok sektörlü analizlerine dayalı olarak enerji geçişinde en iyi nasıl yönlendirileceğine dair içgörüler sağlayan bir endüstri araştırma konsorsiyumu. Bu merkez, portföyünde dekarbonizasyon stratejileri olarak belirlediği elektrik enerjisi, enerji depolama, karbon yönetimi konularında ve enerji tüketen sektörler kapsamında projeler yürütüyor. Biz de bu kapsamda destek almak istediğimiz konular ve projeler hakkında bilgi talebinde bulunabiliyoruz."

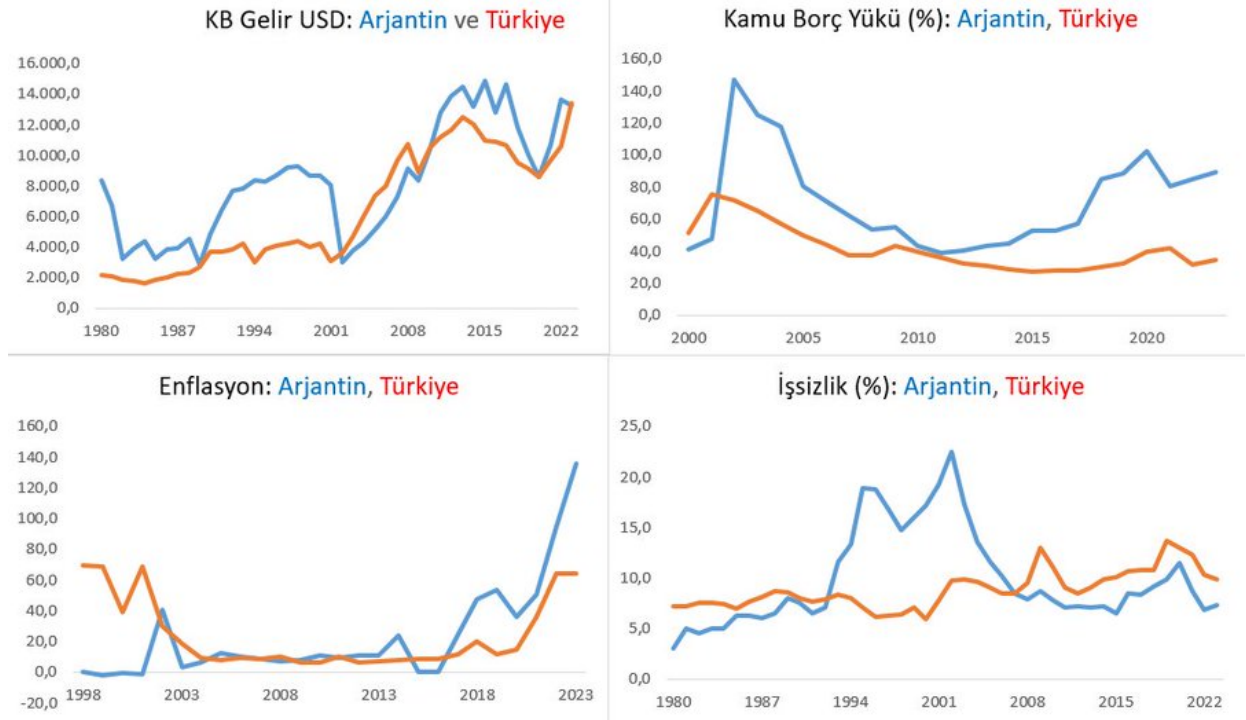
Banka dışı yatırımlarımızın yüzde 25'lik bölümünü mevcut iş kollarımıza, yüzde 75'ini ise 'yeni ekonomi'ye yapma kararı aldık. Yeni teknoloji bizim için enerji ve iklim teknolojileri, ileri malzeme teknolojileri ve dijital teknolojiler demek. Bu yılın ilk 9 ayında geçen yılın aynı dönemine göre TL bazında yatırımlarımızı yüzde 124 artırdık ve 33,3 milyar TL'ye ulaştık. Aynı dönemde, gerçekleştirdiğimiz yatırımların yüzde 75'ini de stratejimiz ile paralel olarak yeni ekonomiye yaptık.

Topluluğumuz bünyesinde, farklı şirket ve iş birimlerinden çalışanlarımızın bir araya gelerek oluşturduğu, X-Teams adı verdiğimiz çapraz ekiplerin de yönlendirmeleriyle, Geleceğin Sabancı'sını yaratmak için kapsamlı bir çalışma yürüttük. Bu doğrultuda, bizi Topluluk vaadimize ulaştıracağına inandığımız 5 stratejik önceliğimizi belirledik ve bunun da onayını Yönetim Kurulumuzdan aldık. 5 strateji önceliğimiz var. "Ölçeklenebilir çevik küresel / yerel ayak izi", "Dijital ve yapay zekâ dönüşümü", "Büyüme için inovasyon", "Daha iyi bir hayat için sürdürülebilirlik" ve "Geleceğe hazır organizasyon ve yetenekler"...



Mahfi Eğilmez'in verdiği aşağıdaki verilere göre Türkiye'nin verilerinin doğruluğu şüpheli olsa bile pek de Arjantin'den kalır yanı yok.

Grafikler, Arjantin ve Türkiye ekonomilerinin son 40 yılda önemli bir büyüme kaydettiğini, ancak bu büyümenin kamu borcu, enflasyon ve işsizlik gibi sorunlarla birlikte geldiğini gösteriyor.



Borcuna sadık olan ve olmayan iller açıklandı. (Ekonomim) Borcuna en sadık olmayan ilin Konya olduğu ortaya çıktı. Borcuna en sadık il ise Çankırı.

► Takipteki alacak oranının en yüksek olduğu il 5 il:

- 1- Konya
- 2- Diyarbakır
- 3- Mardin

4- Hakkari

5- Adana

► Takipteki alacak oranının en düşük olduğu ilk 5 il:

1- Çankırı

2- Denizli

3- Nevşehir

4- Siirt

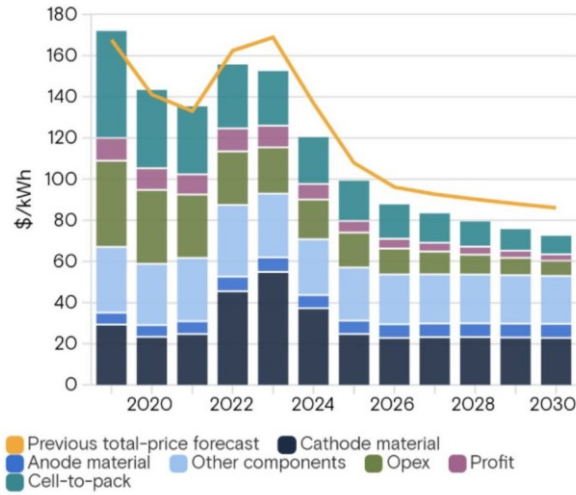
5- Kastamonu

Isı pompalı elektrikli araçlar bir kWh harcayarak ortalama 3,2 mil gidebiliyor iken olmayanlar 2,9 mil gidebiliyor özetle elektrikli araç alırken ısı pompalı olanlar tercih edilmelidir. Ek olarak, ısı pompaları genellikle akıllı telefondan kontrol edilip yolculuğa çıkmadan önce araçlar ısıtılabilir.

Elektrikli araç pil maliyetlerinin 2025 yılına kadar % 40 azalacağı tahmin edilmektedir:

Battery prices are forecast to fall 40% by 2025 (from 2022)

Global average battery pack prices



Source: Company data, Wood Mackenzie, SNE Research, BNEF, Goldman Sachs Research
Data from 2023 are forecasts

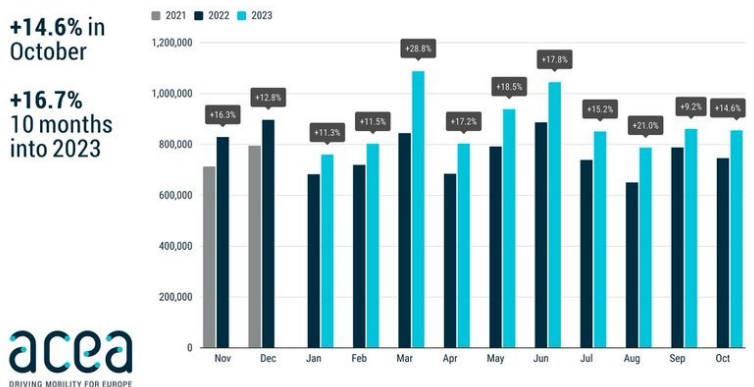
Goldman Sachs

Avrupada elektrikli araç satışları % 15'e yaklaşmıştır:

NEW EU PASSENGER CAR REGISTRATIONS

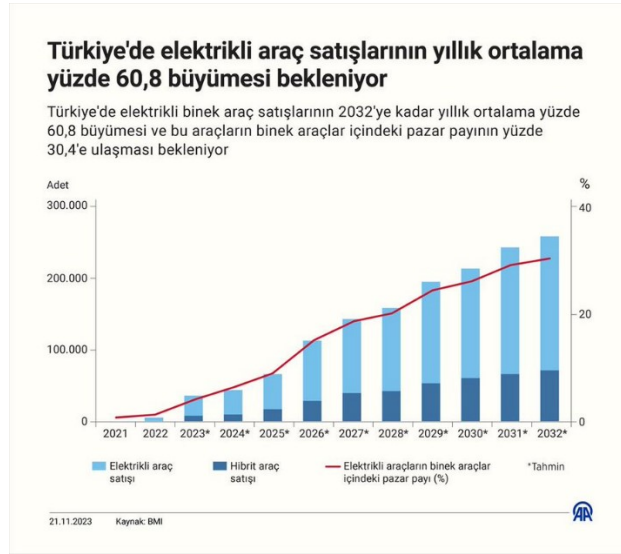
+14.6% in October

+16.7% 10 months into 2023



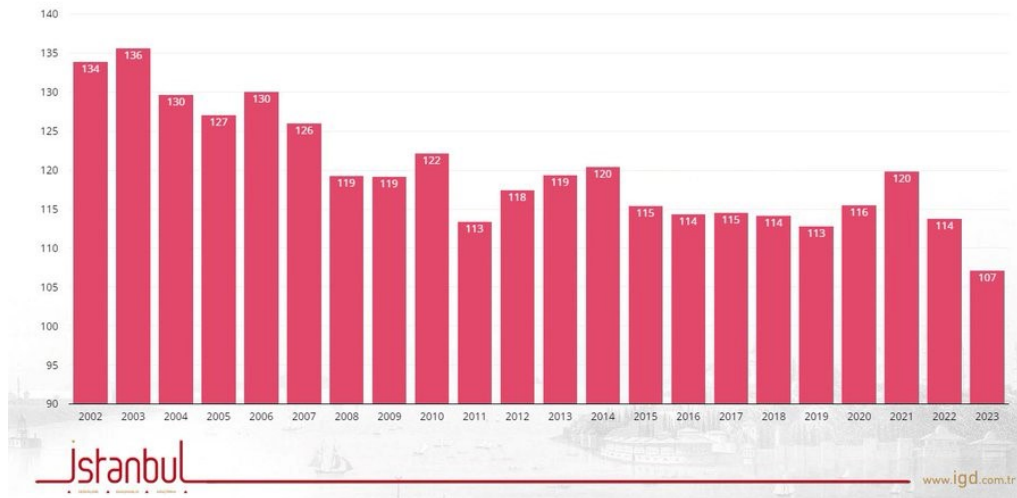
acea
DRIVING MOBILITY FOR EUROPE

Elektrikli araçlarda en büyük sorunun aracın ikinci el değeri olacağı tahmin ediliyor. Cep telefonlarında olduğu gibi yüksek pil maliyeti ile güncellenemeyen yazılımın otonun değerini düşüreceği düşünülüyor.



Yapı ruhsatı alınan konutların yüzölçümleri küçülme eğiliminde.

YAPI RUHSATI ALINAN ORTALAMA KONUT BÜYÜKLÜĞÜ (m²)



Burak DALGIN: Yılsunu, **performans değerlendirme vakti**. Bu konuda şirketlerde sıkça gördüğüm dört hatayı konuşalım: tutarsızlık, dengesizlik, rafta bırakma ve teorik kalma.

TUTARSIZLIK. Bir çalışanın performans hedefi çalıştığı birimin, biriminki de şirketin hedefiyle tutarlı olmalı. Halbuki pek çok firmada bunlar birbirinden bağımsız işliyor. Mesela yönetim kurulu 'dışa açılım' kararı alıyor, satış birimi yurt içi ciroyu artırmayı amaçlıyor, satış yöneticisinin primi ise tahsilat hedefine bağlanıyor. Halbuki, tüm ekibin bir orkestra gibi işlemesi ve kendi işini yaparken bir ahenge katkı sağlaması gerekiyor.

DENGESİZLİK. Daha önce bu köşede ekonomist Charles Goodhart'ın sözünden bahsetmiştik: 'bir ölçüt (performans kriteri) hedef haline gelirse, iyi bir ölçüt olmaktan çıkar'. Mesela ciro artırma hedefi verilen bir şirketi düşünelim. Bu tek kriter olduğu anda riskler unutuluyor. Mesela fiyat kırma sonucu kârlılığın

düşüşü, tahsilat vadesinin uzaması ve satış yapmayan bölümlerde çalışanların kendini ikinci sınıf hissetmeye başlaması. Ciro temel hedef haline gelince, anlamlı bir ölçüt olmaktan çıkıyor. Bunu aşmanın bir yolu, Harvard Business School profesörlerinden Robert S. Kaplan'ın David P. Norton ile ortaya attığı 'dengeli skor kartı' (Balanced Scorecard) olabilir. Organizasyonların stratejik amaçlarını operasyonel hedeflere çevirmeye çalışan bu model dört ana perspektiften oluşuyor: mali, müşteri, iç süreçler ve öğrenme & gelişim.

RAFTA BIRAKMA. Performansı ölçmek ama sonrasında bir şey yapmamak, performansı hiç ölçmemekten daha kötü. İşin ciddiyetini bozuyor, performans önemseniyormuş ilüzyonu yaratıyor ve düzelme ümidini yok ediyor. Güzel tasarlanmış ölçme-geliştirme formlarının rafta kaldığına o kadar çok şahit oldum ki... Eski General Electric CEO'u Jack Welch her yıl firmanın yüzde 10'unu işten çıkarır, yüzde 10'unu terfi ettirirdi. ABD'de çalıştığım danışmanlık şirketinde 'terfi ya da kovulma' (up or out) eşikleri vardı. Elbette bu kadar katı olmayabilirsiniz. Ama performans değerlendirmesi sonucunda herkes hayatını aynı şekilde sürdürüyorsa, bu sürece hiç lüzum yok.

TEORİK KALMA. Birkaç gün önce vefat yıldönümü olan olimpiyat rekortmeni haltercimiz Naim Süleymanoğlu'nu rahmetle analım ve Tayfun Bayındır'ın Socrates Dergi'nin 33. sayısındaki sözlerini hatırlayalım: 'Naim, Gazi Üniversitesi'nde Beden Eğitimi bölümünde okuyordu. Atina'daki 1991 Akdeniz Oyunları'nda Türkiye'yi temsil ettiği sırada, gazetede otururken biri beni aradı ve durumu haber verdi. Arayan kişi, "Naim halter dersinden sınıfta kaldı" diyordu. Başta inanmadım ama ne olur ne olmaz diyerek taksiye atlayıp uçarcasına okula gittim. Cama listeler asılmış ve hakikaten Naim halter dersinden sınıfta kalmıştı. Başkası duyar korkusuyla sonuçların yazıldığı listeyi hemen koparttım, katlayıp cebime koydum ve gazeteye döndüm. Hocasıyla görüştük, Naim'in stilinin hatalı olduğundan ve devamsızlığından bahsetti. Ben bu haberle ödül aldım ama her ne olursa olsun, o yıl dünyanın en iyi haltercisini halter dersinden sınıfta bırakmıştık.'

Performans ölçüm sisteminiz organizasyonunuzun yıldızlarını doğru ölçemiyorsa, sistemi ve size bunu önerenleri sorgulamanızda yarar var. Daha genel bir açıdan da, teoriyi çok iyi bildiğini iddia ederek ahkâm kesenlere temkinli yaklaşmanızı öneriyorum.

İş Bankası, 411 milyon euro ve 465 milyon dolar tutarında 367 gün vadeli sendikasyon kredisi anlaşması imzaladı. Dış ticaretin finansmanında kullanılacak olan kredinin, en yüksek tutarla katılan bankalara ait bölümünün toplam maliyeti; euro dilimi için Euribor+%3,25 (yani yaklaşık 7,25), dolar dilimi için Sofr+%3,50 (yani yaklaşık 8,82) olarak gerçekleşti.

Türkiye fay hattı haritası

