

Merkez Bankası, 23 Kasım'da yeniden yapılandırdığı Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi (YTAK) çerçevesini duyurdu.

- Vade iki yılı geri ödemesiz on yıl, faiz yüzde 15-30 arasında.
- 1 milyar lira ve üzeri düzeyde yatırım projesi olması gerekiyor.
- Yatırımın 281 üründen oluşan stratejik öncelikli ürün ve 261 başlıktan oluşan teknoloji alanları listesinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan yatırım için 'Teknoloji/Strateji' puanı alınması gerekiyor.

PWC Yurt Dışı Yatırımları Araştırmasını yayınladı.

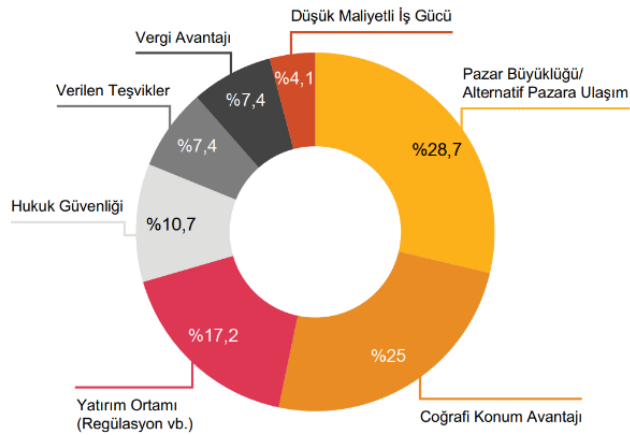
Tablo 1 Tercih edilme oranına ve yatırım büyüklüğüne göre yurt dışına en fazla doğrudan yatırım yapılan ilk 10 ülke

Tercih edilme oranına göre	Yatırım büyüklüğüne göre
 Romanya	 Almanya
 Almanya	 Romanya
 ABD	 Hollanda
 Rusya	 Rusya
 Hollanda	 ABD
 Birleşik Krallık (İngiltere)	 Birleşik Krallık (İngiltere)
 İsviçre	 İsviçre
 Çin	 Çin
 Mısır	 Mısır
 BAE	 BAE

Kaynak: PwC Türkiye Yurt Dışı Yatırımları Araştırması

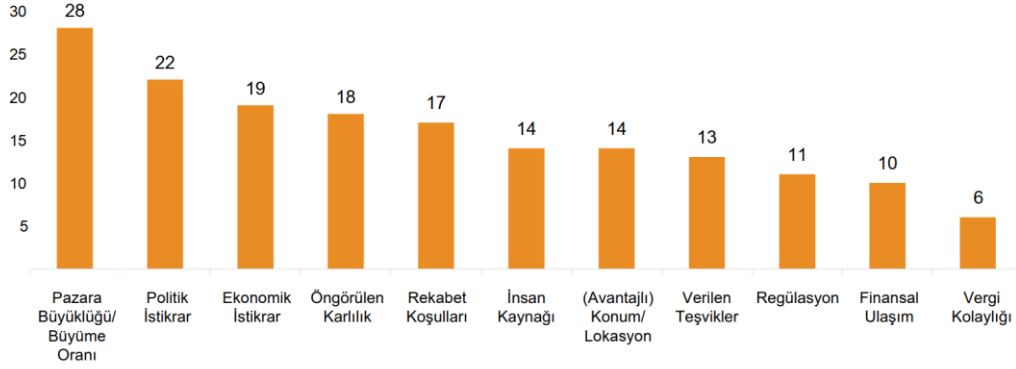
Grafik 6

Mevcut yurt dışı yatırımların lokasyonunu belirlemede etkili en önemli 3 faktör



Grafik 7

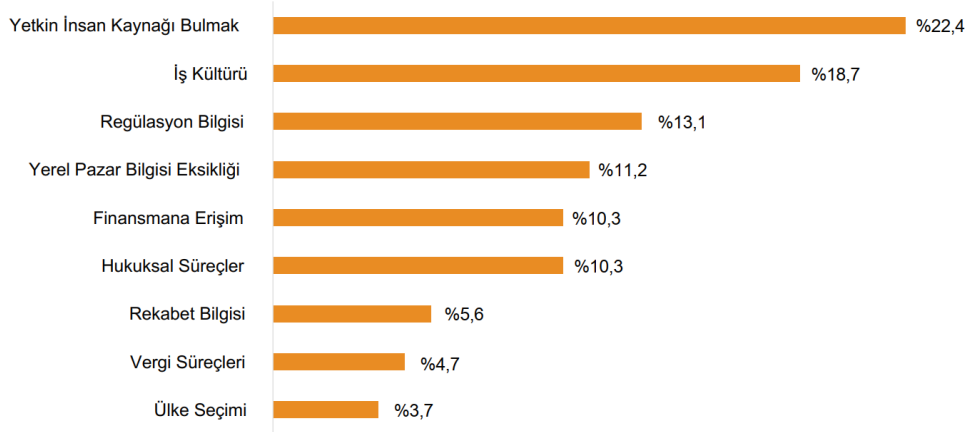
Yurt dışı yatırımı yaparken göz önünde bulundurulacak faktörler (Seçim sayısı)



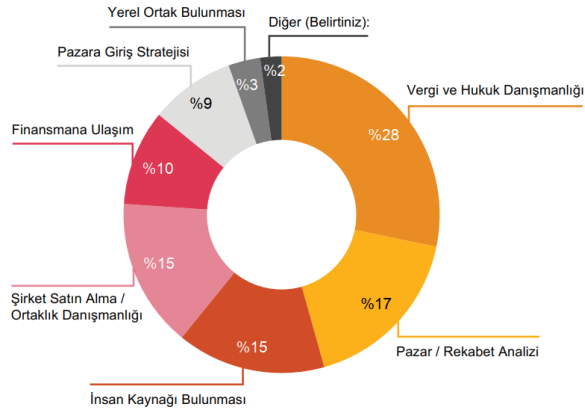
Kaynak: PwC Yurt Dışı Yatırımları Araştırması

Grafik 10

Yurt dışı yatırımı yaparken karşılaşılan zorluklar

**Grafik 11**

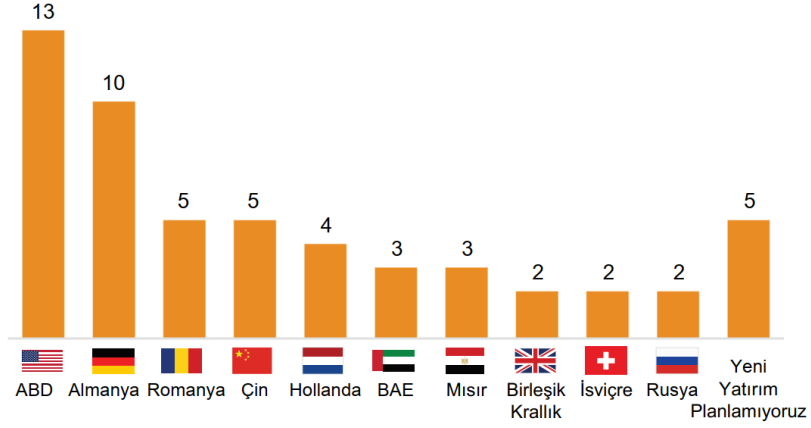
Yurt dışına açılırken danışmanlığa ihtiyaç duyulan alanlar



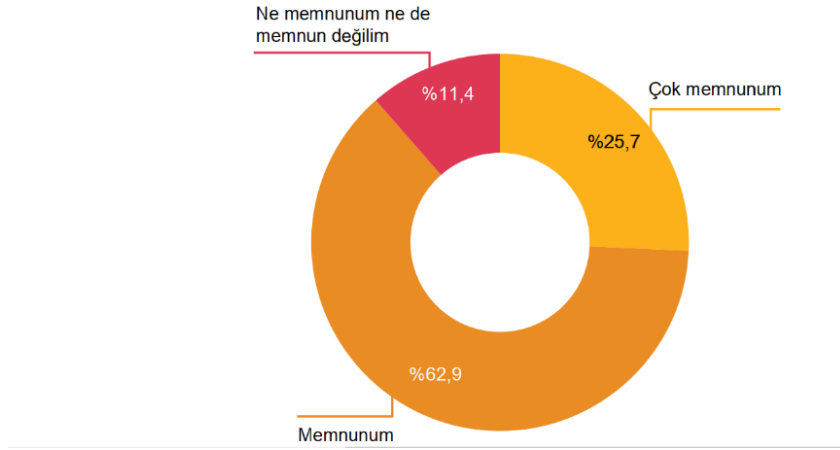
Kaynak: PwC Yurt Dışı Yatırımları Araştırması

Grafik 12

Önümüzdeki 3 yıl içerisinde yeni yatırım planlanan ülkeler (Seçim sayısı)

**Grafik 13**

Yurt dışı yatırımların şirkete katkısından duyulan memnuniyet



Kaltun Madencilik ile CW Enerji işbirliği ile Aydın'da 2772 kw/saat kurulu güce sahip çatı tipi güneş enerjisi santrali projesi için 1,7 milyon dolar yatırım yapılacak.

OECD verilerine bakıldığında, yatırımlar bu yılın ilk 6 ayında geçen yıla oranla dünya genelinde yüzde 36, Avrupa Birliği'nde (AB) yüzde 86, G20'de yüzde 38, OECD'de yüzde 42 geriledi. Türkiye'de ise bu yılın ilk yarısında söz konusu yatırımlar geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 33 azaldı.

Yatırım malı talebi hantal bir gemiye benzer, yani ani frenlenmesi veya hızlandırılması mümkün değildir ve piyasa gelişmeleri belirli bir gecikmeden sonra etki eder. Yatırım malı üreten şirketler yatırımlardaki bu daralmayı belirli bir gecikme sonrası satışlarında daralma olarak göreceklerdir.

Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisinden edinilen bilgiye göre, gelecek dönemde Türkiye'ye yapılacağı açıklanan 17 uluslararası doğrudan yatırım projesi bulunuyor. Çinli e-ticaret devi Alibaba İstanbul Havalimanı'nda kuracağı lojistik merkez ve Ankara'da açacağı veri merkeziyle toplam 1 milyar doları aşan yatırım gerçekleştireceğini duyurdu. Katar Yatırım Otoritesi ve Esas Holding'in girişim sermayesi kolu Esas Ventures, yapay zeka pazarlama platformlarından Insider'a 105 milyon dolar yatırım yapacak. Ulaşım ve depolama sektöründe dünyanın önde gelen markalarından Alman DHL Grup, Türkiye'nin taşımacılık ve kargo sektöründe önde gelen şirketlerinden MNG Kargo'nun yüzde 100 hissesini aldı. FedEx, İstanbul Havalimanı'nda yeni bir küresel hava transit tesisi inşa edeceğini açıkladı. Amazon 100 milyon dolarlık yatırımıyla Tuzla'daki lojistik merkezini bu yıl açarken merkezde 800 kişiye istihdam sağladı. Toplam 7 milyar Türk lirası değere ulaşması beklenen yatırımıyla Toyota'nın Avrupa'daki ilk batarya ve şarj edilebilir hibrit araç üretim tesisi Sakarya'da kuruldu. Ford da dünyanın en çok tercih edilen ticari araç modeli Transit'in ilk tam elektrikli versiyonunu (Ford E-Transit) Ford Otosan'ın Gölcük fabrikasında üretmeye başladı. Otomobil sektörüne yedek parça üreten Fransız Valeo, Bursa'daki tesisini genişleteceğini duyurdu. Rusya'nın önde gelen petrol ve doğal gaz şirketi Tatneft, Aytemiz Akaryakıt'ı 320 milyon dolar karşılığı aldı. PepsiCo, tasarım odaklı inovasyon projelerine liderlik edeceği "Dizayn ve İnovasyon Merkezi"ni hizmete sundu. Çinli teknoloji şirketi Huawei, Ankara'da ilk yerel bulut hizmetini uygulamaya geçirdi. Avrupa'nın seyahat teknolojisi şirketi Amadeus, sürdürülebilir ve hafif inşaat alanında faaliyet gösteren Saint-Gobain de Türkiye'de yatırım yapan şirketler arasında yer aldı.

Procter and Gamble Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Tankut Turnaoğlu: alım gücündeki düşüş tüketici alışkanlıkları değiştirdi: "Fiyat artışları yüzünden private label'a ciddi bir kayış gözlemlemiyoruz. Türkiye'de küçülen bir pazar varsa o da çocuk bezi pazarı. Ciddi anlamda küçülme var. Doğum sayısı azalıyor. Satış noktalarında bebek bezi rafları daralmaya başladı. Bulaşık deterjanında ise artış var. İnsanlar parayı en çok nereden kısıyor? Giyimden, dışarıda yemek yemekten... Dışarıda az yemek yiyince evdeki yemek artıyor ve doğal olarak bulaşık daha çok çıkıyor. Bulaşık artınca bulaşık ürünlerimizin satışları da arttı.

Türkiye takım tezgahları sektörü ihracatı 2023'ün ilk 6 ayında yüzde 13'lük arttı. Takım tezgahları ihracatımızın %12'si Rusya'ya, %8'i ise Almanya'ya gerçekleştiriliyor. 1.2 milyar dolarlık ihracata karşın Türkiye yurt dışından getirdiği takım tezgahlarına 2022 yılında %11,3 artışla 2,5 milyar dolar harcadı. Takım tezgahı ithalatımızda yüzde 25'erlik paya sahip 2 ülke Çin ve Tayvan, en büyük tedarikçilerimiz olarak görünüyor.

Damla Ömür Tantekin: 1990'lı yılların sonuna rastlayan dönemde Kore Havayolları'na ait uçaklar, dünyadaki herhangi bir havayolu şirketi uçaklarından daha fazla kaza yaptı. "Acaba uçaklar mı eski?" veya "Pilotlar mı kötü eğitiliyor?" sorularının ötesine geçildiğinde şu nedene ulaşılır: Kore'deki otoriter kültür ve hiyerarşi kokpite de yansımakta; kідemsiz pilotlar, gördükleri hatayı kaptana yüksek sesle ifade edememektedirler.

“Bir iletişimde en önemli şey, söylenmeyi duymaktır.” demiş yönetim bilimci Peter Drucker.

Gerçi bu konu derin ve “direkt iletişim”in hakim olduğu Batı tipi iletişimin veya “dolaylı iletişim”in hakim olduğu Doğu tipi iletişimin temelini oluşturuyor.

Dolaylı iletişimin benimsendiği Japonya, Çin gibi ülkelerde hatta bizde de “satır aralarını okumak” yaygındır; verilmek istenen mesajlar genellikle örtük şekilde verilir.

Oysa açık iletişimin hakim olduğu Amerika, Hollanda gibi ülkelerde kişi söylemek istediğinde nettir, lafı dolandırmaz. Biz Türkler dolaylı iletişim kültüründen geliyoruz. Mesela, bizlerin söyleyebileceği türden “Acaba bu böyle yapılırsa daha mı iyi olur?” cümlesindeki örtük beklentinin bir Amerikalı veya Alman tarafından net anlaşılma ihtimali nedir? Açık iletişim kurma modelinin benimsendiği Litvanya’da, bir Litvana soru sorun; ondan sadece sorduğunuz sorunun cevabını alırsınız. Yani size diğer olasılıkları veya kendi tavsiyelerini sunmaktan kaçınır; bunu kötü niyetle de yapmaz.

Sabancı Holding’in Kurumsal Girişim Sermayesi Fonu Sabancı Ventures, son yatırımını hidrojen depolama ekipmanı üreticisi GRZ Technologies SA’ya (GRZ) yaptı. Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı Gökhan Eyigün, “Bu yıl içinde, ilk olarak Singapur merkezli SungreenH2’ye ve şimdi de İsviçre merkezli GRZ’ye yatırım yaparak, bu alandaki kararlılığımızı da ortaya koymuş durumdayız. Geleceğin teknolojilerinin müşterisi değil, geliştiricisi olma vizyonumuzu, yeni yatırımlarla pekiştirmeye devam edeceğiz” dedi. Bu yatırımın aynı zamanda, Topluluğun yeşil hidrojen ekosisteminde erken aşamada konumlanmasına da destek olacağı belirtildi.

Ozan Evliyaoğlu ve Hazal Evliyaoğlu tarafından pandeminin ilk günlerinde Mart 2020’de kurulan Evly Pharma Cosmetics:

- 1+1 ofiste 3 kişi ile işe başladıkları 2020 yılında 28 bin adet ürünü fason ürettirdi. 2021’de 380 bin adete çıktı. Satışa önce online platformlarda başladı. 2021’de fiziki satışlar da devreye girdi. 2022’te 2.3 milyon adete çıktı. 33 ülkeye ihracat yapar hale geldi.
- Şu anda 130 kişilik bir kadro, İstanbul’da iki depo ve operasyon merkezi, Ankara’da bir depoya sahip ve yılı 8 milyon adetle kapatacak
- İhracatın payı yüzde 9 ve 2.1 milyon dolar.
- Ortalama kilo başına ihracat geliri 150 dolar
- Nepal ve Azerbaycan’da pazar lideri.

Şirketlerden haberler:

- İğrek Makine Mustafakemalpaşa’daki 150.000 metrekare tesisinde 5 dev endüksiyon ocaklı dökümhanesinde 100 tonu bulan parçaları dahi dökebilecek.

- İğrek Makine beşik tipi tablalı CNC 5 eksen işleme merkezini lanse etti.
- Mega Elektronik robotlu CNC otomasyon sistemleri imalatına başladı.
- Tezmaksan Sivas'ta 15 m€ yatırımla otomasyon sistemleri ve CNC makine imalatı kapasitesini % 300 artıracak. 2023 büyüme hedefleri % 4
- Durmazlar makine sektöründe ilk defa ISO 14064-1:2018 Sera Gazı Emisyonları Yönetim Sistemi Sertifikası aldı. Daha hızlı çalışan full elektrikli abkant pres üretti.
- Nukon makine % 100 yerli lazer kesim kafası geliştiriyor.
- Tek yerli özel kesici uç üreticisi AKKO 10bin çeşit ve 500bin adet üretim kapasitesine sahip
- Ermaksan ENAVISION 120 metal 3D yazıcısını pazara sundu, abkant preslerini robotik uygulamalarla geliştirdi.

Amazon Web Services Inc.'in (AWS) Endüstriyel IoT hizmetleri portföyünün bir parçası olan AWS IoT SiteWise Edge artık Siemens ve diğer satıcıların çeşitli diğer uygulamaları ve uç cihazlarıyla birleştirebilir durumda ve internet bağlantısı olmasa bile ekipman verilerini yerel olarak toplayabilen, işleyebilen ve izleyebilen bir yazılım. Böylece makineden gelen verilerin buluta aktarılmasının basitleşmesi hedefleniyor.

Bugün, müşteri IoT projelerinin çoğunluğu (%74) izole deneyler olarak kalıyor (Kaynak: Beecham Research "Neden IoT projeleri başarısız oluyor"), geniş ölçekte dağıtım için uzun bir süre gerektiriyor veya beklenen yatırım getirisini (ROI) elde edemiyor.