

## SANAYİ DÜNYASI İÇİN GİDİŞATA DAİR NOTLAR

### TRENDS UPDATE

12 Haziran 2025(Periyodik Yayın Değildir)

Merve Yiğitcan (NBE): 2025 yılının ilk 5 ayında mahkemelerce verilen **konkordato geçici mühlet kararı sayısı, yıllık bazda %97 ve iflas kararı sayısı da %75 arttı**. En fazla konkordato başvurusunda bulunan sektörler, sırasıyla 71 başvuru ile tekstil, 42 başvuru ile inşaat, 35 başvuru ile metal ürün imalatı ve 29 başvuru ile mobilya oldu.

\*\*\*\*\*

TOBB, Mayıs 2025 Sanayi Kapasite Raporuna göre Nisan ayında sanayide çalışan sayısı %5,7 azaldı ve sanayide çalışan 160 bin kişi işsiz kaldı. Bu rapor kapasite raporlarından alınan sonuçları içerdiği için fiili durumu tam ifade etmese de fikir veriyor.

\*\*\*\*\*

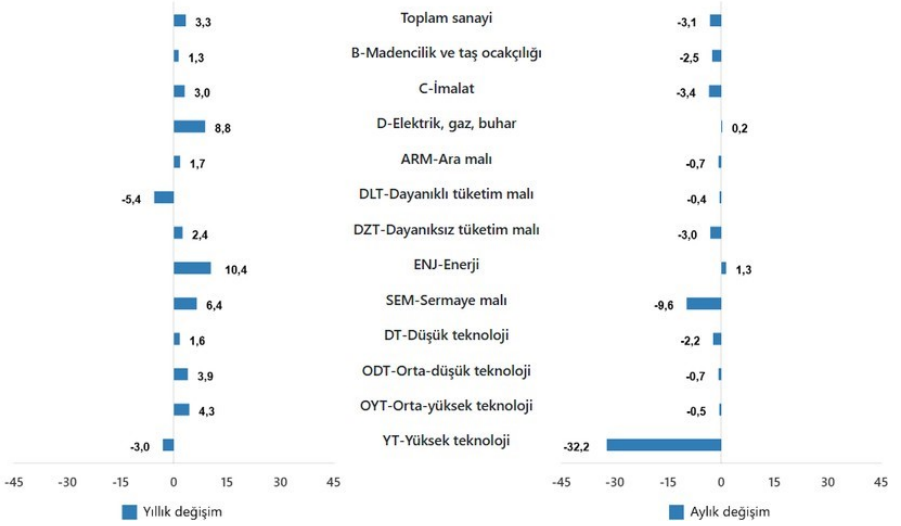
İlk 4 ayda bireysel kredi kartı borçlarını ödeyemeyip **yasal takibe düşen kişi sayısı % 43 arttı**. Bireysel kredilerde ise **“tasfiye olunacak alacaklar” % 181 arttı**.

\*\*\*\*\*

TÜİK verilerine göre son 1 yılda % 3.3 büyüyen sanayi Nisan ayında % -3.1 küçüldü.

**Yüksek teknoloji bir ayda % -32 küçülürken, sermaye malı üretimi Nisan'da % -9.6 küçüldü:**

Sanayi üretim endeksi değişim oranları (%), Nisan 2025



Mehmet Kaya (NBE): Sanayi sektöründe üretim kaybına yönelik öncü işaretler gelmeye devam ediyor. **Sanayinin elektrik tüketimi, yılın ilk çeyreğinde bir önceki yıl aynı çeyreğe göre yüzde 1,58 oranında geriledi.** Sanayinin faturalanan elektrik tüketimi Mart ayında bir önceki yıl aynı aya göre yüzde 5,05 düzeyinde düştü. Mart ayına bakıldığında, yüksek elektrik tüketicisi, sanayi ve ticaretin yoğun olduğu iller içinde Kocaeli ve İstanbul'daki sanayi elektrik tüketiminin sert düşüşü dikkat çekti.

\*\*\*\*\*

Yakup Küçükale: Yakın zamanlara kadar sanayinin milli gelir içindeki payı yaklaşık 23% iken, tarımın payı %6 civarındaydı. Yani ekonominin "reel kesiminin toplamı" %29 ediyordu. Anlatırken "yaklaşık %30" diye anlatıyorduk. Düşük olduğunu vurgulamaya çalışıyorduk...

En son (TÜİK tarafından açıklanan resmi verilere göre) sanayinin payı 19%'a, tarımın payı ise %2'ye düşmüş. Yani toplam ekonominin sadece %21'i "reel ekonomi"

Biz eskisini düşük buluyor ve yükseltilmesi için arz yanlı politikaların uygulanması gerektiğini vurguluyorken, ekonominin reel kesimi daha da küçülmüş. Yazık...

Oranı tersten okuduğunuzda, ekonominin %79'unun "hizmetler sektörüne" ait olduğunu söyleyebiliriz. Berberler daha çok traş yapmış, öğretmenler daha çok ders anlatmış, otellerde, restoranlarda daha çok turist misafir etmişiz, parası olan tahvil almış, borsada oynamış vs...

Üretim? Ne üretimi? Zaten üretmiyorduk, daha da az üretmeye başlamışız. %30'lardan %20'lere düşmüşüz.

\*\*\*\*\*

## Atakan Bakılan: İnşaat demiri ton fiyatları

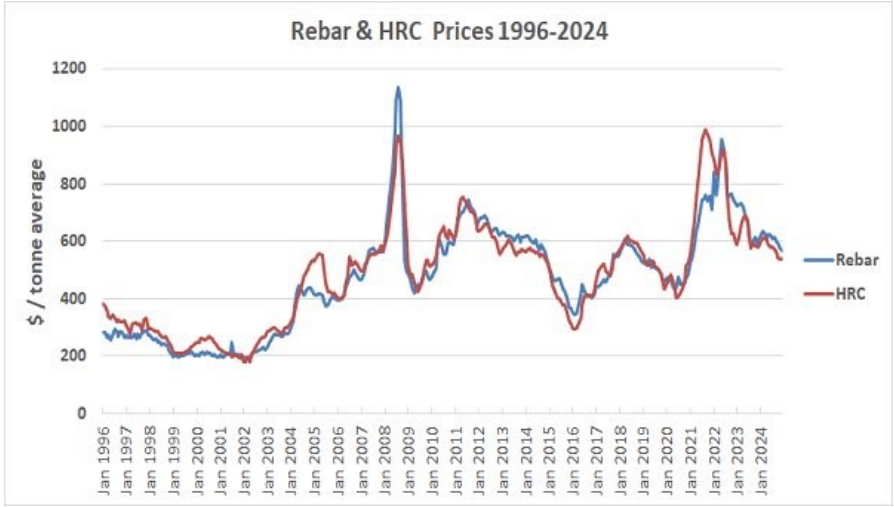
Haziran 2022 → 900 Usd

Haziran 2023 → 750 Usd

Haziran 2024 → 740 Usd

Haziran 2025 → 690 Usd

İNŞAAT DEMİRİ SON 3 YILDIR FİYATI DOLAR BAZINDA AZALAN NADİR MALİYET KALEMLERİNDEN BİRİ.



\*\*\*\*\*

Aydın ASTİM OSB Başkanı Gökhan Maraş (NBE Ahmet Usman haberi): Geçen yıl Ege'deki OSB'ler içinde en fazla arsa tahsisi gerçekleştiren bölge olduk, sadece 2024'te yapılacak sabit yatırım tutarının 1,5 milyar TL.

Aydın ASTİM Organize Sanayi Bölgesi, yeni genişleme alanında yatırımcılara uygun vadeli sanayi arsaları sunuyor. Aydın'ın en büyük OSB'si olan Aydın ASTİM OSB'de

2022'den itibaren başlatılan genişleme çalışmalarında yaklaşık 1,5 milyon metrekarelik alanda kamulaştırma faaliyetleri tamamlandı. Bu alanda altyapı yatırımlarına da start verilmesinin ardından ilave sanayi parselleri de etaplar halinde oluşturulmaya başlandı.

Bugün bünyemizdeki 150 katılımcı sanayi tesisi ile 6 bin 500 kişilik istihdamla kent ve ülke ekonomisine katma değer sağlıyoruz. Bölge yönetimi olarak mevcut sanayi tesislerinin tüm enerji

ASTİM OSB, ülkemizdeki sayılı büyük OSB'lerden biri. İl merkezinde konumlandırılmış OSB'ler içerisinde komşu illere göre en uygun arsa tahsis bedeli de ASTİM OSB'de. Maliyet esaslı arsa tahsislerimizi bakanlık denetiminde sürdürüyoruz

Bölgemizde oluşan tüm katı atıklar lisanslı geri dönüşüm firmalarına verilerek bertaraf ediliyor. Sanayiden kaynaklı tüm sıvı atıklarımızı tarımsal sulama suyu kalitesinde arıtarak deşarj ediyoruz.

**\* \* \* \* \***

BARIŞ SEDEF (NBE): Dökümde yerli üretim azaldı, Çin'den ithalat yüzde 300'e dayandı. Kalıp ve makine sektörlerinden sonra dökümde de tehdit haline gelmeye başlayan Çin menşeli ürünlerin ithalatında ciddi bir artış olduğu belirtiliyor. Otomotiv grubu metal döküm parça ithalatı miktar bazında 2022-2024 arasında yüzde 18,50 oranında

artarken, Çin kaynaklı ithalatın çok daha hızlı bir artış göstererek yüzde 55,53 oranında yükseldiği vurgulanıyor. Makine grubunda ise Çin kaynaklı ithalatın artışı çok daha dramatik; Çin'den yapılan alım, 2021'de 8 bin ton iken 2024'te 32 bin tona ulaşarak yaklaşık yüzde 300 oranında artmış durumda. Türkiye döküm sektörü üretim hacmi bakımından dünyada 7'nci Avrupa'da ise 2'nci sırada yer alıyor. Avrupa döküm pazarında ülkemizin almış olduğu pay ise yüzde 21. 2024 yılı verilerine göre Avrupa'da toplam döküm üretiminin yüzde 20 azaldığına vurgu yapılıyor.

Türkiye Döküm Sanayicileri Derneği (TÜDÖKSAD) Başkanı Kadir Efe: Demir dökümde, pik ve sfero dökümlerde üretimimiz yaklaşık yüzde 20 azaldı. Alüminyum dökümde ise otomotiv sektöründeki gelişmelere paralel yüzde 2'lik bir artış var. Toplamda Türk döküm sektöründe üretim yüzde 14 dolayında azaldı. İhracat tarafında da yüzde 15'lik bir daralma oldu. Buna karşın kilogram başı ihracat değerimizde bir yukarı ivme söz konusu. Toplam ihracat değerindeki daralma yüzde 7,6 ile sınırlı kaldı”

TÜDÖKSAD Yönetim Kurulu Üyesi Şükrü Keçebir: Döküm sektöründe işçilik maliyetlerinin toplam gider kalemi içerisindeki oranının yüzde 45'lere dayandı. Yüzde 15'lerde olan maliyetlerin 3 kat artış göstermesi yurt dışında rekabet edebilirliğimizi ve karlılıklarımızı da düşürmeye başladı.

\*\*\*\*\*

Zaman yönetiminde önceliklendirme ve zaman matrisi  
(Kaynak: Onur Özcan)

# Zaman Matrisi

	Acil	Acil Değil
Önemli	<ul style="list-style-type: none"><li>• Krizler,</li><li>• Çözüm bekleyen sorunlar,</li><li>• Belirli sürede tamamlanması gereken projeler, raporlar.</li><li>• Acil toplantılar</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Hazırlık yapmak</li><li>• Önlem almak</li><li>• Planlamak</li><li>• İlişkileri geliştirmek</li><li>• Kendini yenilemek</li><li>• Değerleri netleştirmek</li></ul>
Önemli Değil	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gereksiz dış müdahaleler</li><li>• Gereksiz raporlar</li><li>• Önemsiz toplantılar, telefon görüşmeleri, yazışmalar, e-posta</li><li>• Diğerlerinin önemsiz meseleleri</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Önemsiz meşguliyetler</li><li>• Alakasız görüşmeler, telefonlar, epostalar</li><li>• Zaman hırsızları</li><li>• Kaçış aktiviteleri</li><li>• Aşırıya kaçan TV, oyun</li></ul>

# Zaman Matrisi

	Acil	Acil Değil
Önemli	<b>I</b> ZORUNLULUK	<b>II</b> ÜRETKENLİK VE DENGE
Önemli Değil	<b>III</b> ALDANMA	<b>IV</b> İSRAF VE AŞIRILIK

\*\*\*\*\*

Hamide HANGÜL (Dunya.com): Türkiye’de üç yıllık süre-de ticari gayrimenkul fiyatları yüzde 456 artışla enflasyonu aşmasına rağmen son bir yılda yüzde 5.2 reel düşüş sergiledi. Ofis kiralari ise yine son üç yılda yüksek enflasyon ve ofise dönüş trendinin yaygınlaşmasıyla yükselişini sürdürürken, en fazla artış yüzde 900’lük oranla İzmir’de görüldü.