

SANAYİ DÜNYASI İÇİN GİDİŞATA DAİR NOTLAR

TRENDS UPDATE

30.09.2025(Periyodik Yayın Değildir)

Anayasa Mahkemesi özel hukuk kişileri arasındaki alacak davalarında işletilecek faiz oranı hakkında: "% 9 – 24 arasında değişen yasal faiz düzenlemesinin alacaklıların zararını karşılamadığına karar verdi. Gerekçede aşağıdaki hükümlere yer verdi.

- alacağın geç tahsil edilmesinden dolayı “enflasyon karşısında oluşan değer kaybının giderilemediği,
- borcun zamanında ödeme olasılığının azalacağı,
- borçlunun borcunu ödemeyerek kârlı çıkacağı,
- alacaklının alacağına gerçek değeriyle ulaşmasını engellediği
- borçlunun da borcunu gerçek değerinin altında ödemesine yol açtığı

Binlerce yeni davaya konu olacağından konuyla ilgili yeni bir yasal düzenleme yapılması bekleniliyor.

Can Holding A.Ş.'nin Turgay Ciner'in sahibi olduğu Show TV, Habertürk vb medya kuruluşlarını satın alma ve devir işlemlerinde malvarlığı değerlerini aklamaya yönelik kuvvetli şüphe ve tespitler bulunması sebebi ile 10 yılı aşkın bir süredir Londra'da yaşıyan ve işlerini oradan yöneten Turgay Ciner hakkında tutuklama kararı verildi ve Park Holding şirketlerine kayyım atandı.

Türkiye'de kaç şirkete kayyım atandığı konusu net değil ancak bin civarında şirkette kayyım bulunuyor. Kayyım olan bir firmanın normal ve geleceğe dönük iş yapabilmesi, kredi alabilmesi çok zor. Ayrıca bin firmayı yönetmek imkansız olduğu gibi bunları yönetecek kayyım ordusunun kontrolü dahi imkansız.

Nihat Delibaşı (Tekreferans.com): Bu sezon ihracatın yüzde 62 düştüğü zeytinyağı şimdi de düşük rekolte sorunu ile karşı karşıya. Kurak geçen sezonda zeytinyağında üretim kaybının yüzde 40'a kadar düşeceği beklentileri artarken, düşük fiyat nedeniyle üreticinin elinden çıkarmadığı zeytinyağında da hareketlilik başladı. Sezonda 130 TL'ye kadar düşen zeytinyağının toptan litre fiyatı 200 TL'ye yükseldi

Tarım ve Orman Bakanlığı'nın rekolte çalışmalarını sürdürdüğü zeytinyağında rekoltenin geçtiğimiz yıla göre

yüzde 40 düşüşle 150 bin tona gerilemesi bekleniyor. Rekoltede yaşanacağı tahmin edilen kayıp, ürününü geçtiğimiz sezon düşük fiyat nedeniyle satmaktan kaçınan üreticiler için ise umut oldu. Zeytinyağı fiyatları yukarı yönde hareketlenirken, toptan satışlarda litresi 130 TL'ye kadar düşen fiyatlar uzun bir aradan sonra 200 TL sınırına dayandı.

Tariş Zeytin ve Zeytinyağı Birliği Başkanı Fikret Akova:

- Stoklardaki zeytinyağı ile daldaki ürünlerden elde edilecek yağ Türkiye'nin iç piyasa tüketimi ile ihracatını karşılamaya yeter.
- Üreticinin elinde geçtiğimiz yıldan kaldığı tahmin edilen 150 bin ton stok var.
- Üretici hasat için sezon yağmurlarını bekliyor.
- İhracat açısından İspanya, Tunus, İtalya gibi üretici ülkelerdeki durumun netleşmesi bekleniliyor.

EBSO Meclis Üyesi Nejat Özduvan:

- Kuraklık nedeniyle rekolte düşecektir.
- Yağışların beklendiği gibi gerçekleşmemesi nedeniyle zeytin taneleri ufak kaldı.
- Antakya dahil güney bölgelerde hasad başladı. Ege'de ise üretici sonbahar yağışlarını bekliyor.
- Rekoltede geçen yıla göre yüzde 40 kayıp bekleniyor.

- Devreden stokla birlikte toplam 250 bin ton rekolteden bahsediliyor. Bu düşüş fiyatı bir miktar yukarı çekti.

Üretimin en düşük maliyetle yaptırılabilceğı 10 dünya ülkesi: (U.S. News):

1. Hindistan
2. Çin
3. Vietnam
4. Tayland
5. Filipinler
6. Bangladeş
7. Endonezya
8. Kamboçya
9. Malezya
10. Sri Lanka

Adnan Dalgakıran: TOBB başkanı sayın Rıfat Hisarcıklıoğlu konuşmasında diyor ki; dünyanın toplam otomobil üretiminin üç katı (ki bu yaklaşık 270 milyon adete tekabül ediyor) Çin’de üretilmiş vaziyette stoklarında bekliyor.

Çin'in yıllık üretim kapasitesi yaklaşık 25 milyon (Çin markası olarak). Bu söylemin doğru olması için Çin'in 10 yıldır araç üretilip stoklaması gerekiyor, tabi hiç araç satmadan. **Buna inanması inanılmaz.**

Sonra da diyoruz ki siyaset iş dünyası örgütlerini ciddiye almıyor. Siz olsanız ciddiye alırmısınız? Söyleyecek çok şey var da, neyse ben yıllardır anlatmaktan yoruldum, kendi düşen ağlamaz.

* * *

Harvard Business Review (özetleyen: Mehmet Uçaravcı):
Riskten Avantaja: İnovasyon Güvenlikle Buluştuğunda
Liderlik Ne Yapar?

2024'te yapılan küresel bir ankete göre şirketlerin %68'i, güvenlik kaygıları nedeniyle inovasyon projelerini ertelediğini söylüyor. Bu oran, iş dünyasında kökleşmiş bir algıyı yansıtıyor: İnovasyon hız demektir, güvenlik ise frendir. Ancak günümüzün dijitalleşen ve belirsizliklerle dolu ortamında bu ayırım giderek anlamını yitiriyor. Gerçek mesele, güvenliği inovasyonun önünde engel değil, onun ayrılmaz bir parçası haline getirebilmekte yatıyor. Uzun yıllar boyunca güvenlik, şirketlerde denetim, prosedür ve kontrol mekanizmalarıyla özdeşleşti. Bu da inovasyonun doğasına aykırı bir

“yavaşlatıcı unsur” algısı doğurdu. Oysa güvenliği inovasyondan ayrı görmek kısa vadede hız getirirse bile uzun vadede güven kaybı ve müşteri sadakatinin zedelenmesiyle sonuçlanıyor. Yani kısa süreli kazanç, uzun vadeli kayıplara dönüşüyor.

Geleneksel modelde güvenlik, inovasyon sürecinin sonuna bırakılır. Bu yaklaşım maliyeti artırır, hız kaybettirir. Ancak güvenlik tasarımının en başından itibaren pipeline’a dahil edildiğinde:

- Açıklar önceden görülür, süreç hızlanır.
- Çalışanlar “riskten kaçan” değil “güvenle yenilik yapan” bir zihniyet geliştirir.
- Müşteri tarafında “güvenle inovasyon yapan şirket” algısı doğar; bu da doğrudan rekabet avantajına dönüşür.

Liderler İçin Yol Haritası

- Risk Algısını Değiştirin: “Bu risk bize ne kaybettirir?” yerine “Bu risk bize hangi fırsatları gösterir?” sorusunu sorun.
- Güvenliği Yatırım Olarak Görün: Maliyet değil, yeni iş modellerini mümkün kılan bir kaldıraç olarak konumlandırın.
- Kültürel Dönüşüm Yaratın: Güvenliği kurumun ortak değeri haline getirin; çalışanlar cesaretle inovasyona yönelsin.

-Şeffaflığı Önceleyin: Paydaşlarla güvenlik konusunda açık iletişim, marka değerini güçlendirir ve inovasyonu hızlandırır.

* * *

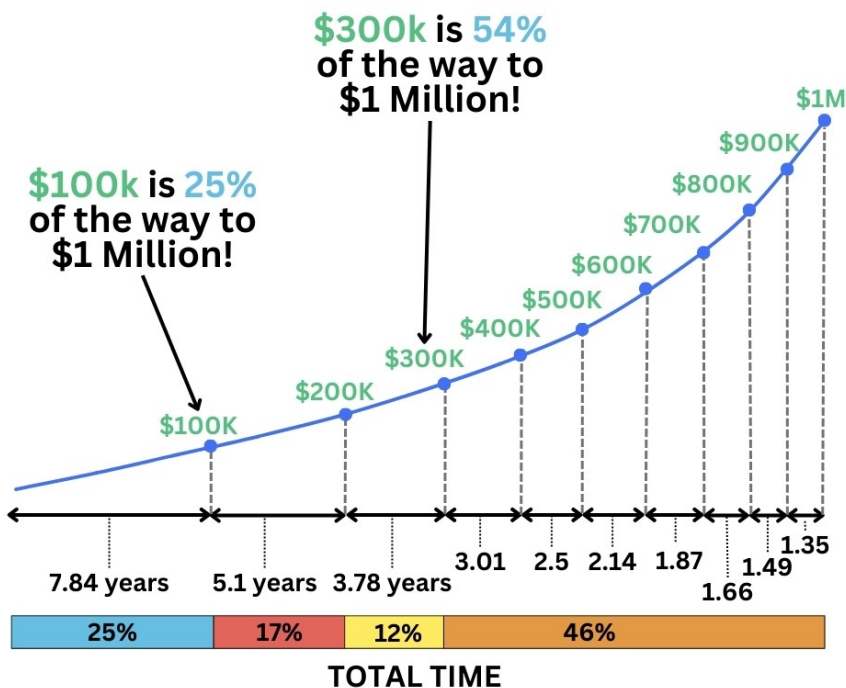
Aşağıda birleşik büyüme etkisini görsel olarak görebiliyoruz. Örnekte; % 7 faiz ile 10.000 dolar yatırıldığı varsayılmış. Paranın 100.000 dolara ulaşması 7.8 yıl alıyor ve 1 milyon dolara ulaşmada zamanın dörtte biri bu dönemde geçiriliyor. İlginç olanı; zamansal olarak yolun yarısına ulaştığınızda elinizde 300.000 dolar oluyor yani zaman ve paranın birikmesi aynı ölçüde değişmiyor:

THE POWER OF COMPOUNDING



BRIAN FEROLDI

ACCUMULATING \$1 MILLION



*Assumes \$10k invested annually, 7% annualized return



Follow Brian Feroldi on



LongTermMindset.co