

TRENDS UPDATE

İç Basın ve Trend Özeti

Reel sektör gelecekte umudunu kesti.

Kaynak: TCMB Reel Sektör Güven Endeksi verileri

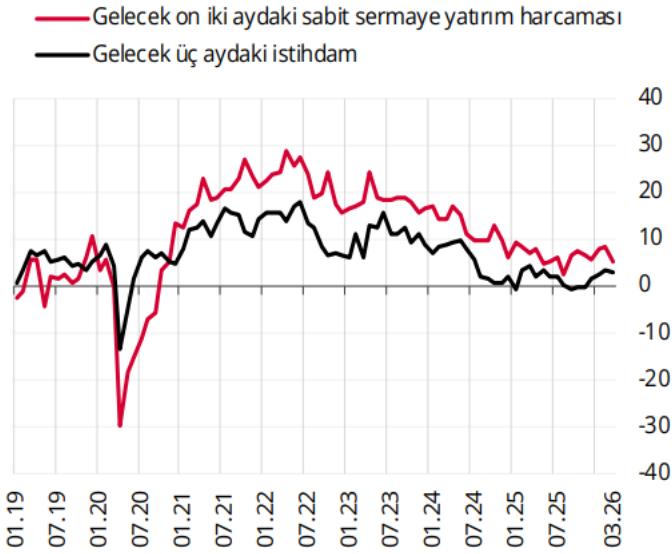
İhracat siparişleri, istihdam beklentileri, üretim hacmi hepsi aşağı yönlü ve kan kırmızı.

	Son Üç Ay	Mevcut	Gelecek Üç Ay
Üretim Hacmi	↓↑		↓↓
Toplam Sipariş Miktarı	↓↑	↓↓	↓↓
İç Piyasa Sipariş Miktarı	↓↑	↑↑	↓↓
İhracat Sipariş Miktarı	↓↓	↓↓	↓↓
Toplam İstihdam			↓↓
Ortalama Birim Maliyet	↑↓		↑↑
Satış Fiyatı			↑↑

Tablodaki göstergelerin üretilmesinde mevsimsellikten arındırılmamış seriler esas alınmıştır.

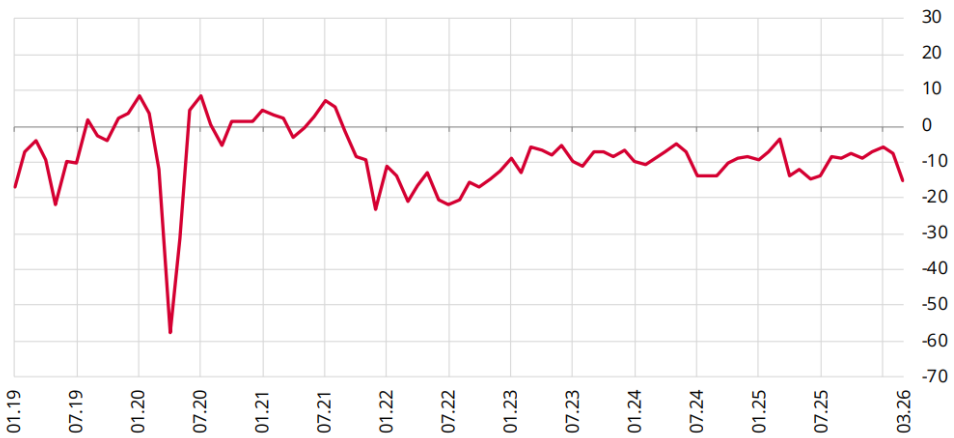
(*) Kısa oklar aylık değişimleri, uzun oklar ise yıllık değişimleri göstermektedir. Maliyet ve satış fiyatı değişkenleri dışındaki değişkenlerde lacivert oklar artışı, kırmızı oklar ise azalışı göstermektedir.

Gelecek yatırım ve istihdam beklentileri 2022 yılından beri azalıyor.



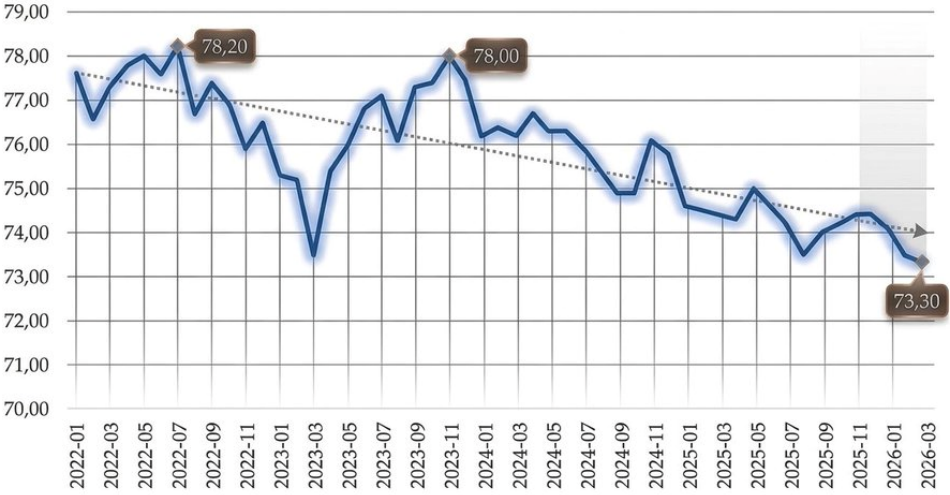
Merkez Bankası anketine cevap veren firmalar genel gidişat kötüydü; şimdi daha da kötü demişler:

Grafik 9. Genel Gidişat (Denge)



Türkiye’de (mevsim etkilerinden arındırılmış) kapasite kullanım oranı % 74 ile % 79,5 arasında hareket eder ve pandemi hariç büyük dalgalanmalar yapmaz. Şu an % 74. (Aşağıda mevsimsellikten arındırılmamış % 73.3 rakamı var)

İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranı



Kredi faizlerinde de savaş fırsatçılığı başladı.

Kaynak: Nasil Bir Ekonomi (NBE)25 Mar 2026Finansman zorluğu MERVE YİĞİTCAN/

Kredi faiz oranlarının son iki hafta içinde 10 puan artırıldığı belirtiliyor. Döviz kredisi kanalları kapanma

noktasına gelirken, TL kredi faizleri de yüzde 55 seviyelerine kadar ulaştı. Firmaların kredi talepleri de bankalar tarafından karşılanmıyor. Finansman ve operasyonel maliyetlerde yukarı yönlü hareketin 2026'yı da tıpkı 2025 gibi kayıp yıla çevirmesinden endişe ediliyor.

İstanbul Tüccarlar Kulübü Başkanı İlker Önel:

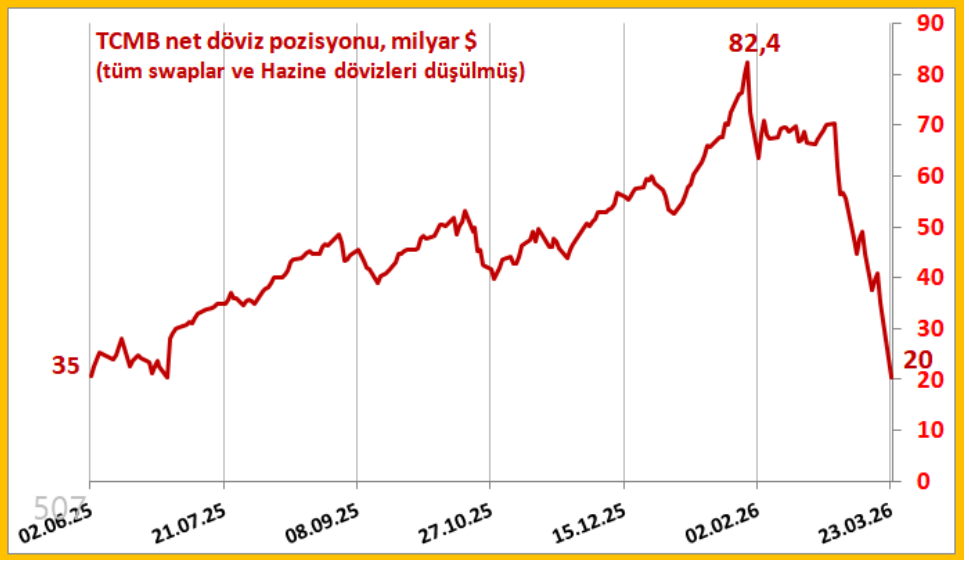
- Finansman maliyetlerindeki artış reel sektörü faktoring kısıkacına itti. Bankaların 'isteksiz'. Bankalar artık kredi kullandırma taraftarı değil.
- Kredi bulamayan işletmeler zorunlu olarak faktoring firmalarına yöneliyor ancak orada da maliyetlerin yüzde 100 sınırını aşması kaçınılmaz.
- Bir taraftan hammadde tedarikinde lojistik sıkıntılar var, diğer taraftan paraya ulaşamıyorsun. Bu tabloda üretimin ve ticaretin sürdürülebilirliği ortadan kalkıyor.
- Piyasadaki nakit akışının bozulması bir 'yaprak dökümüne' dönüşebilir. Tahsilat sürelerinin dramatik şekilde uzaması büyük bir risk. Piyasada tahsilatların durma noktasına gelmesi işletmelerin öz sermayesini tamamen tüketti.



Döviz rezervlerindeki erime.

Kaynak: TCMB

Son dönemde döviz rezervlerindeki erime medyada eleştiri konusu yapıyor.



Eczacıbaşı Gensenta'yı kapatıyor.

Kaynak: Eczacıbaşı

Eczacıbaşı İlaç, bağlı ortaklığı Gensenta'nın, Kocaeli Şekerpınar'da yer alan hammadde üretim tesislerindeki faaliyetlerini sonlandıracağını duyurdu. Makine ve

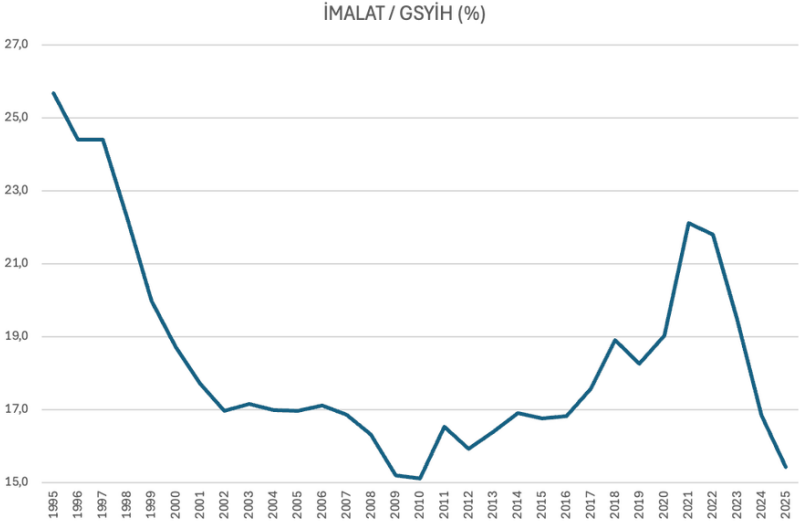
ekipmanlar hariç olmak üzere, 58.725 metrekarelik arsa, üzerindeki tesislerle birlikte satılacak. (Eczacıbaşı Selpak markasını da 600 milyon dolara satmış ayrıca 2025 yazında da Şişli’de bulunan 193 Ofis binasını 2,25 milyar TL + KDV bedelle satmıştı).



Sanayisizleşmenin kanıtı

Kaynak: Veriler TÜİK, grafik: Öner Günçavdı

Sanayisizleşmeye delil olarak gösterilen tartışmalara konu meşhur grafik aşağıdadır. Kimilerine göre hizmetler çok büyüdüğü için sanayinin payı azalıyor ancak kimilerine göre bu açıkça sanayisizleşme grafiği çünkü **sanayinin payının azaldığını gösteriyor.**





“Babanın ölümü üzerine kardeşlerin kavga edip şirketi yönetememesi” klişesine bir örnek daha geldi.

Kaynak: Nasıl Bir Ekonomi (NBE)

1983'te kurulan Türk ilaç şirketi Sanovel baba Erol Toksöz'ün vefatı sonrası birbirlerini dava eden, kavgalı çocuklar Ahmet ve Zafer kardeşlerin yönetememesi üzerine; 2020 yılından bu yana şirkete ortak olan <https://afendis.com/> şirketine bu kez hisselerin tamamını satarak aile şirketinden çıkmış oldular.



Yapay zekada kim önde?

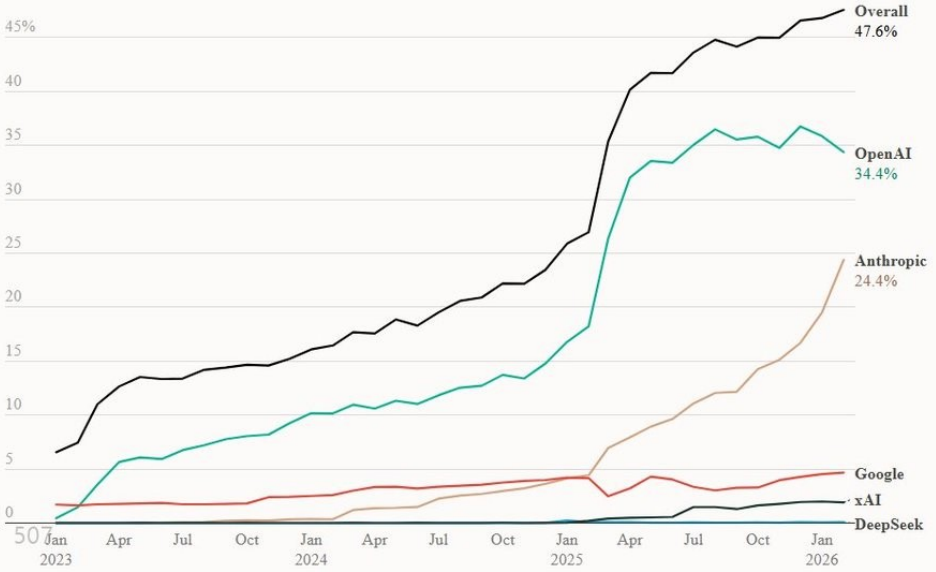
Kaynak: Ramp AI index

Yapay zeka markaları arasındaki çekişmede son dönemde Claude (Anthropic) atak yaparak ChatGPT'ye (Open AI) hızla yaklaşıyor, geçebilecek mi? Hepbirlikte göreceğiz.

Ramp AI Index: Model Adoption Rate

Share of U.S. businesses with paid subscriptions to AI models, platforms, and tools

View by Overall Sector Size Model

**Bir konkordato daha.***Kaynak: Piyasa Gündem x.com*

İstanbul ve Tekirdağ'daki fabrikalarında yıllık 9 milyon m² üretim kapasitesi ve 250 çalışanı bulunan ihracatçı şirket Akçam Örme Tekstil, ekonomik zorluklar nedeniyle konkordato ilan etti.



Rusya da gübre satmayacak.

Kaynak: Nasıl Bir Ekonomi (NBE)1.i

Savaş sonrası Körfez ülkelerinden gelen gübre tedarikinin durmasının ardından Rusya da amonyum nitrat gübresinin ihracatını durdurdu. Özetle gübrenin bulunmaması ve bulunursa da pahalı olması kesinleşti..



Ayçiçek yağı tüketimimizin yüzde 30'unu üretebilmek.

Kaynak: Ferit Barış PARLAK @dunya.com

Yılda 1.6 milyon ton yağ tüketiyoruz. Bunun 1.1 milyon tonu sıvı yağ. Onun da yüzde 80'i ayçiçek yağı.

2.5 milyon dekarda tüm ihtiyacımızı karşılayabilecekken. Yılda 1.9 milyon ton ayçiçeği üretiyoruz. Yetmeyince, 1.2 milyon ton da ithalat gerçekleştiriyoruz. 2024'te üretebildiğimiz 1.9 milyon ton ayçiçeğinden, 758 bin ton ham yağ üretimi gerçekleştirildi...

Yani, Türkiye'nin 2.4 milyon ton olan ayçiçek yağı talebinin, yüzde 32'si yerli üretim ile karşılanabildi...

Ayçiçeği yağında, Türkiye'nin sadece Rusya'dan yaptığı ithalat, ilk 2 ayda 233 milyon dolara ulaştı.



Borsada 630'dan fazla şirket olmasına karşın; hem karı, hem esas faaliyet karı ve işletme faaliyetlerinden nakit akışları artan sadece 28 adet firma var...

Kaynak: Nasıl Bir Ekonomi (NBE) 25 Mar 2026 Zeynep Aktaş

Kâr, esas faaliyet kârı ve nakdi artan şirketler- BIST Tüm

Kod	Ad	Hisse başına kâr	Net kâr büyüme (yıllık, %)	Esas faaliyet kârı büyüme (yıllık, %)	İşletme faaliyetlerinden nakit akışlarındaki büyüme (%)
GRTHO	Grainturk Holding	14,37	64,64	4,25	2.626,74
PCILT	PC İletişim Medya	3,95	44,11	16,87	610,11
KRGYO	Körfez GMYO	0,14	62,75	72,56	376,19
AYGAZ	Aygaz	22,73	79,84	112,50	309,55
MERIT	Merit Turizm	2,24	61,35	99,31	242,24
KRSTL	Kristal Kola	1,31	39,96	15,45	218,55
EGGUB	Ege Gübre	7,15	115,58	75,16	169,78
RALYH	Ral Yatırım Holding	6,96	35,81	63,58	143,02
KARSN	Karsan Otomotiv	0,20	146,61	134,15	135,86
A1CAP	A1 Capital Yatırım	5,67	689,93	111,70	124,49
TRALT	Türk Altın İşletmeleri	1,28	419,16	388,27	94,44
TUREX	Tureks Turizm Taşımacılık	0,56	114,54	87,52	83,16
HTTBT	Hitit Bilgisayar	1,30	40,45	45,26	79,25
AKFIS	Akfen İnşaat	2,65	731,09	13,49	78,21
ASELS	Aselsan	6,57	49,56	18,51	74,44
YEOTK	Yeo Teknoloji Enerji	4,16	25,98	16,58	74,00
ENKAİ	Enka İnşaat	6,03	46,55	51,75	70,34
RGYAS	Rönesans Gayrimenkul Yat.	49,26	165,85	17,27	61,09
NETCD	Netcad Yazılım	6,34	42,84	24,71	58,92
NTGAZ	Naturelgaz	1,31	88,19	24,37	44,32
PAGYO	Panora GMYO	18,03	45,57	14,67	38,23
TTKOM	Türk Telekom	6,57	107,62	72,28	36,15
TABGD	TAB Gıda	10,06	5,02	3,89	35,48
GLRYH	Güler Yat. Holding	1,99	295,83	93,66	25,06
FONET	Fonet Bilgi Teknolojileri	0,24	13,34	216,51	19,48
GENKM	Gentaş Kimya	0,41	87,68	12,14	15,32
GLYHO	Global Yat. Holding	2,61	17,29	10,52	15,18
ATATP	ATP Yazılım	21,91	258,98	654,55	0,77

